

FICHA DE ASIGNATURA

Título: Gobierno de la seguridad

Descripción: El gobierno de la ciberseguridad es la disciplina encargada de dirigir, monitorizar y evaluar el rendimiento de las distintas iniciativas puestas en marcha desde el área de la ciberseguridad para:

- Velar por el cumplimiento del marco normativo y regulatorio.
- Minimizar la probabilidad de ocurrencia y potencial impacto de incidentes de ciberseguridad
- Maximizar las capacidades de detección de ataques e incidentes
- Liderar y coordinar la gestión y resolución de incidentes de ciberseguridad

Pero el gobierno de la ciberseguridad también es hablar de modelos y metodologías, de objetivos de negocio, de estrategia, de alineación de objetivos de negocio con objetivos de ciberseguridad, de iniciativas o actividades alineadas con objetivos de negocio y de priorizar dichas iniciativas en términos de beneficio, costos y riesgos asociados.

Carácter: *Obligatoria*

Créditos ECTS: 3

Contextualización (*Máximo 60 palabras*): Comprender que para llevar la ciberseguridad al lugar organizativo que le corresponde hay que saber hablar en términos de negocio y alinear la ciberseguridad con los objetivos de negocio. Conocer y poner en práctica herramientas que permitan mejores y más eficientes tomas de decisión en materia de gobierno de la ciberseguridad..

Modalidad: Online

Temario:

Tema 1: Marcos y modelos de gobierno de la ciberseguridad

- 1.1- Estándares y buenas prácticas de la industria
- 1.2- Impulsores del buen gobierno de la ciberseguridad
- 1.3- Principios rectores del modelo de gobierno
- 1.4- Estructuras organizativas
- 1.6- Métodos y modelos de responsabilidad
- 1.7- Monitorización del gobierno
- 1.9- Técnicas de comunicación y reporting
- 1.10- Técnicas y metodologías de revisión/auditoría
- 1.11- Mejora continua

Tema 2: Gestión estratégica de la ciberseguridad

- 2.1- Relación entre estrategia de empresa y ciberseguridad
- 2.2- Técnicas y procesos de planificación estratégica
- 2.3- Documentación y comunicación de la estrategia de ciberseguridad
- 2.4- Metodologías de priorización de iniciativas de ciberseguridad
- 2.6- Métricas e indicadores
- 2.5- Asignación de objetivos personalizados

Tema 3: Optimización de recursos y gestión del riesgo

- 3.1.- Variables principales en la relación de costos
 - 3.1.1- Recursos humanos internos
 - 3.1.2- Adquisición de sistemas de ciberseguridad
 - 3.1.3- Servicios externalizados
- 3.2- Interoperabilidad, estandarización y economías de escala
- 3.3- Costos y precio de un producto o servicio
- 3.4- Gestión del riesgo
- 3.5- Conceptos de gestión de Nivel de servicio

Tema 4: Obtención de beneficios

- 4.1- Inversiones: VAL IT
- 4.2- Éxito de un proyecto
- 4.3- Proyectos y estrategia
- 4.4- Gestión de la cartera (portfolio) de proyectos
- 4.5- Técnicas de evaluación de proyectos

Competencias Específicas:

CE5 - Comprender la interacción entre negocio, activos y ciberseguridad en una organización.

CE6 - Elaborar estrategias de alineamiento entre soluciones de ciberseguridad y objetivos de negocio

CE8 - Crear informes de carácter ejecutivo y de carácter científico-técnico que respondan a las necesidades de comunicación en términos de ciberseguridad dentro de una organización.

Actividades Formativas

| Actividad Formativa | Horas | Presencialidad |
|-------------------------------------|--------------|-----------------------|
| Clases Magistrales (Video-Sesiones) | 15 | 50% |
| Ejercicios prácticos Individuales | 6 | |

Metodologías docentes:

- Clase magistral / método expositivo
- Plataforma virtual de aprendizaje
- Aprendizaje Cooperativo (realización de trabajos)
- Aprendizaje Basado en Problemas (ABP)
- Entornos de simulación (recreación de problemas reales)

Sistema de Evaluación :

| Sistemas de evaluación | Ponderación mínima | Ponderación máxima |
|--|---------------------------|---------------------------|
| Presentación de trabajos y/o proyectos | 60.0 | 60.0 |
| Examen escrito/oral (prueba objetiva, prueba de respuesta corta y/o prueba de desarrollo). | 40.0 | 40.0 |

Normativa específica:

Bibliografía:

- 1.- CGEIT® Review Manual 7th Edition, ISACA 18
- 2.- El Cuadro de Mando Integral (BSC, Balanced Scorecard), Robert Kaplan & David Norton
- 3.- Nunca comas solo, Keith Ferrazzi
- 4.- Otras indicadas en los contenidos entregados